



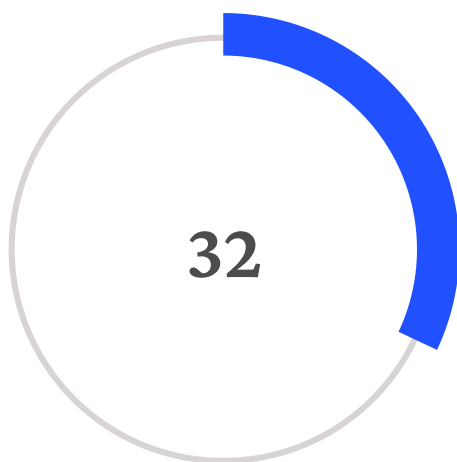
El desarme industrial en la era de la glaciación productiva: no hay empleo

Martín Pollera · Mariano Macchioli — Grupo Atenas

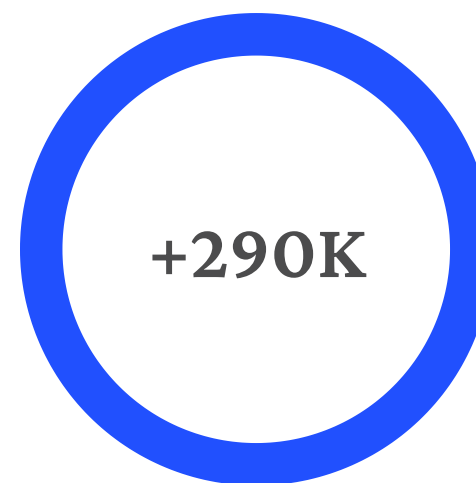


La glaciación productiva se profundiza

La destrucción sistemática de puestos de trabajo en el sector productivo se ha convertido en un rasgo distintivo de la gestión económica del gobierno de Javier Milei. Desde el Grupo Atenas venimos señalando nuestra preocupación por esta dinámica persistente.

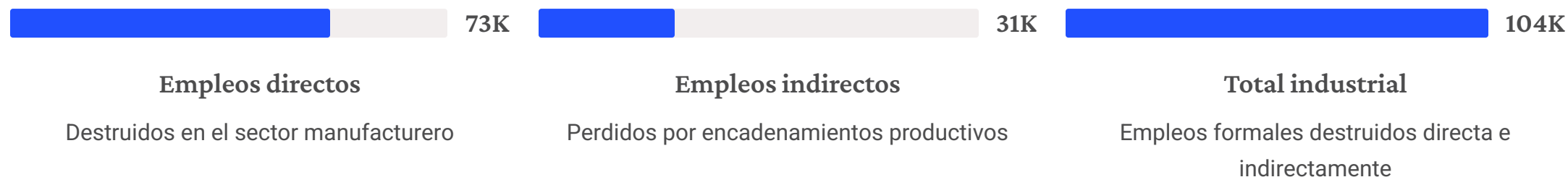


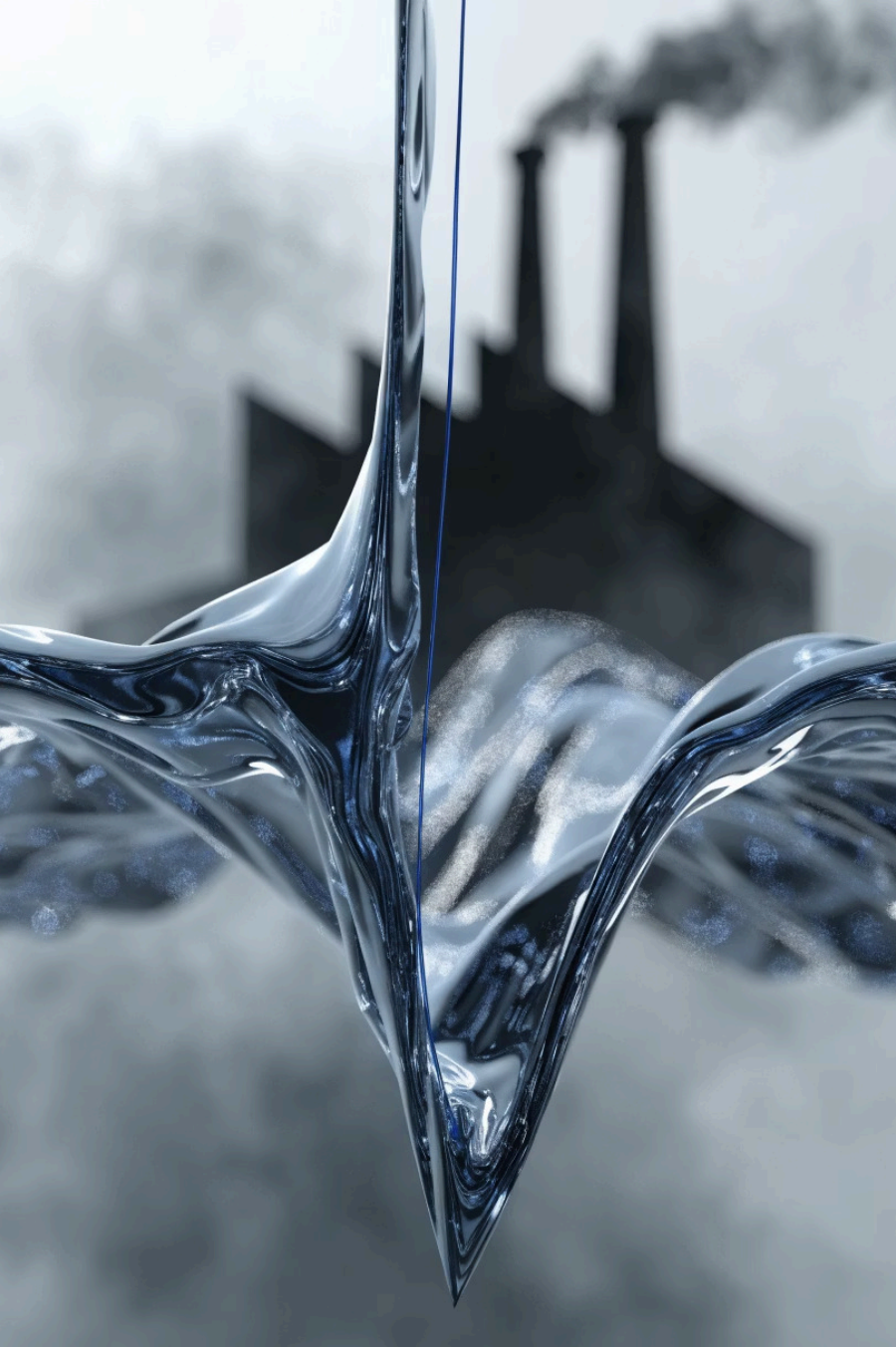
Empresas cierran por día
Promedio durante el período



Empleos formales destruidos
Entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025

La destrucción del empleo industrial, directa e indirecta:





La industria: el sector más golpeado

Un estudio reciente del **CEHEAL (2026)**, publicado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, documenta la caída del peso del PBI industrial en la economía argentina.

PBI industrial 2023

16,5% de la economía

PBI industrial 2025

13,7% de la economía

La industria muestra la peor performance entre todos los sectores de actividad, con una caída estructural que supera lo meramente coyuntural.



Las causas sistémicas del desarme

El colapso responde a causas sistémicas vinculadas con el esquema macroeconómico. El gobierno priorizó la desinflación a corto plazo mediante una combinación de políticas contractivas simultáneas:

Ajuste fiscal

Consolidación presupuestaria basada en el recorte del gasto público para limitar la emisión monetaria.

Tasas de interés reales elevadas

Política monetaria persistentemente restrictiva que encarece el crédito productivo.

Apertura comercial con atraso cambiario

Apertura prácticamente irrestricta junto con un tipo de cambio atrasado que se utiliza como ancla nominal de precios.



Tres golpes simultáneos a la industria

La industria debe afrontar en simultáneo tres grandes dificultades generadas desde la política económica:



Caída de la demanda agregada

El ajuste fiscal vía tarifazos, el recorte en jubilaciones y en prestaciones del PAMI obliga a los hogares a destinar más ingreso a bienes públicos y medicamentos, restando capacidad de consumo.



Tarifazos energéticos

El fuerte incremento de los costos energéticos representa una pérdida directa de competitividad industrial.



Apertura con atraso cambiario

Constituye un incentivo a importar en sustitución de la producción local, en un mundo que tiende al proteccionismo.



El efecto multiplicador del empleo industrial

Más allá del empleo directo, la industria activa una red amplia de actividades económicas. Cuando se genera un nuevo empleo industrial, se pone en movimiento una cadena completa:

1

Insumos agrícolas y energéticos

2

Logística y comercio

3

Servicios profesionales

4

Construcción y mantenimiento

El empleo industrial funciona como un **nodo central** dentro de la estructura productiva, generando efectos de derrame sobre múltiples sectores. Solo mirar la pérdida de empleo directo se queda corto.



El multiplicador del (des)empleo industrial

Utilizando los multiplicadores sectoriales estimados por **Pinazo, Arana y Bersano (2022)**, publicados en Ensayos Económicos del BCRA, y las variaciones del empleo formal registradas entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025:

73K

Empleos directos destruidos

En el sector manufacturero

31K

Empleos indirectos perdidos

Por encadenamientos productivos

104K

Total empleos formales destruidos

Directa e indirectamente relacionados al sector industrial.



Empleos formales directos e indirectos por rama de actividad

Entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, el mercado laboral formal en Argentina experimentó una contracción neta de 290.000 puestos de trabajo.

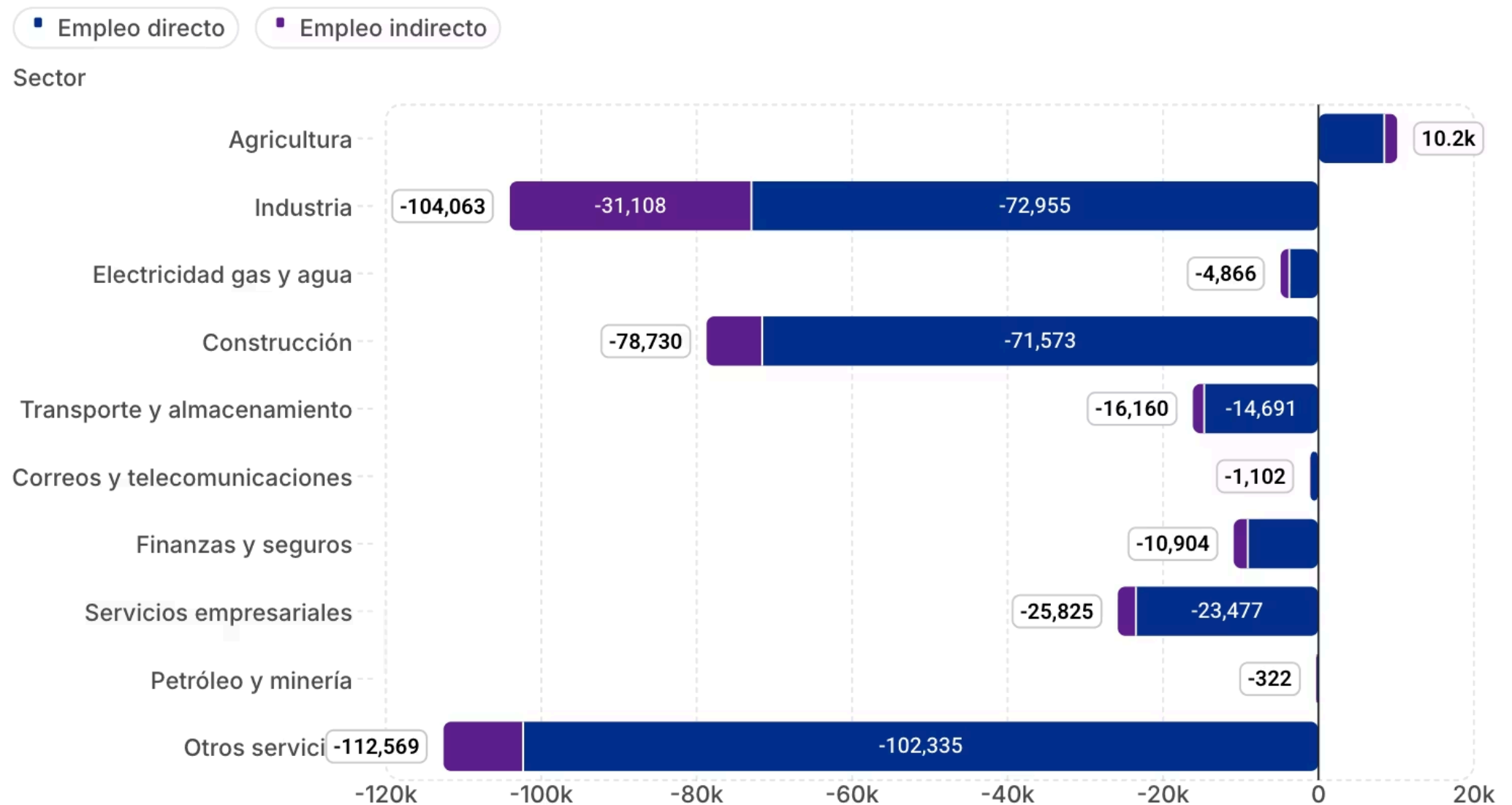


Gráfico 1. Variación del empleo formal por rama de actividad (noviembre 2023 - noviembre 2025). La industria manufacturera se posiciona como el sector con la mayor destrucción neta de empleo formal en el conjunto de la economía nacional.



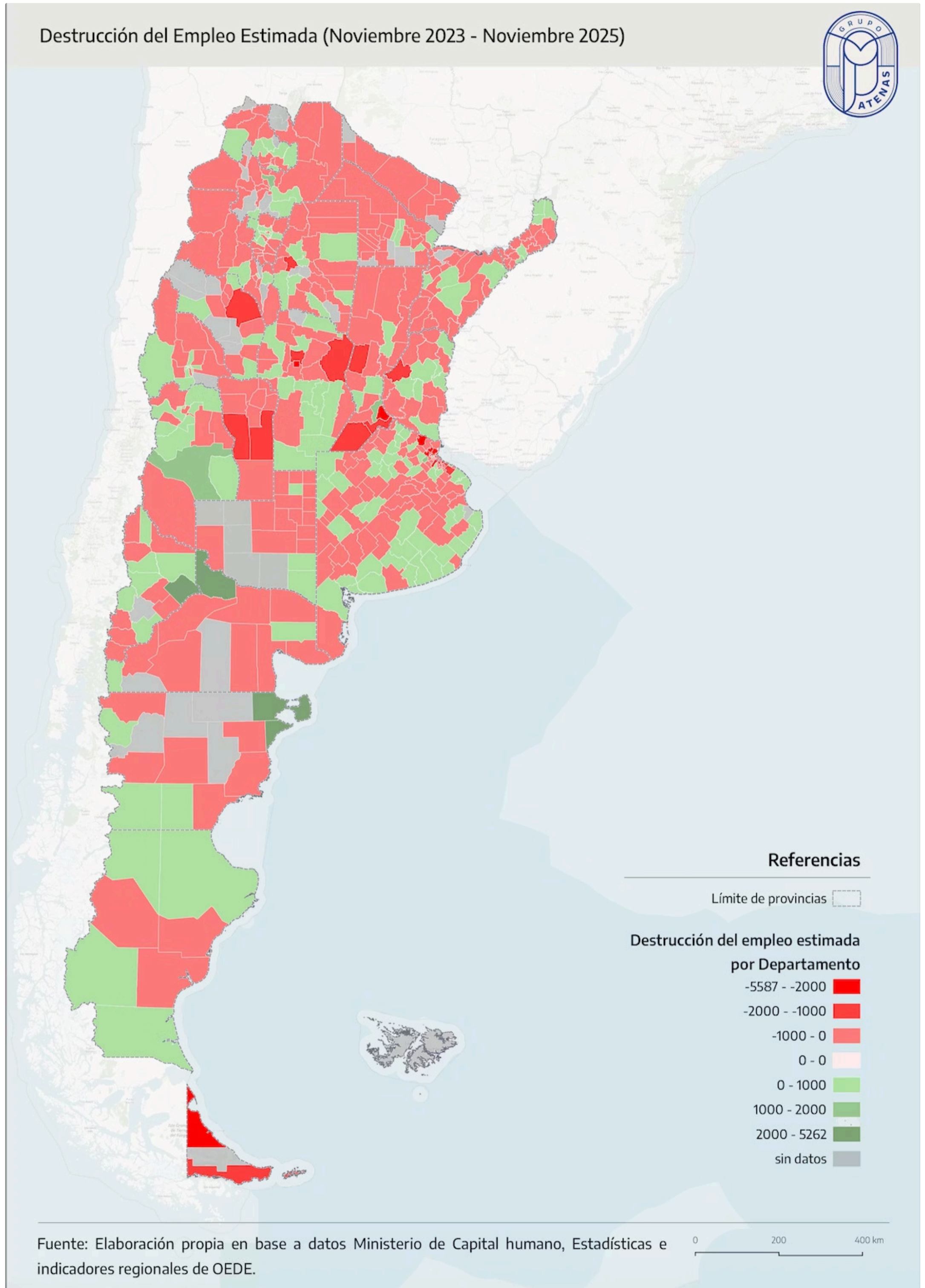
La destrucción no es homogénea: los sectores más afectados

Rama	Empleo nov-2023	Empleo nov-2025	Variación 2023-2025	Multiplicador indirecto 2017	Empleo indirecto	Empleo total
Maquinarias y equipos (excluye maquinaria eléctrica)	55.955	52.664	-3.291	0,2	-658	-3.949
Equipo eléctrico y óptico	69.082	62.590	-6.492	0,5	-3.246	-9.738
Automotores y sus piezas y partes	77.604	71.146	-6.458	0,4	-2.583	-9.041
Otras manufacturas	64.695	62.896	-1.799	0,2	-360	-2.159
Alimentos, bebidas y tabaco	378.054	378.973	919	0,4	368	1.287
Textiles, confecciones y calzado	123.958	102.167	-21.791	0,4	-8.716	-30.507
Madera, celulosa y papel	78.986	70.762	-8.224	0,3	-2.467	-10.691
Química, petroquímica y farmacia	119.620	116.316	-3.304	0,8	-2.643	-5.947
Caucho y plástico	68.799	62.860	-5.939	0,4	-2.376	-8.315
Minerales no metálicos	44.536	39.471	-5.065	0,3	-1.520	-6.585
Metales y productos de metal	133.803	122.292	-11.511	0,6	-6.907	-18.418
TOTAL	1.215.092	1.142.137	-72.955	-	-31.108	

Tabla 1. Las pérdidas más significativas se concentran en **textiles, confecciones y calzado** (21.791 empleos directos; más de 30.000 incluyendo indirectos), seguidos por metales y productos de metal, madera, celulosa y papel, y automotores y autopartes. El único subsector con expansión es **alimentos, bebidas y tabaco**, aunque insuficiente para compensar el resto.

Destrucción del empleo industrial estimada por departamento (Nov. 2023 – Nov. 2025)

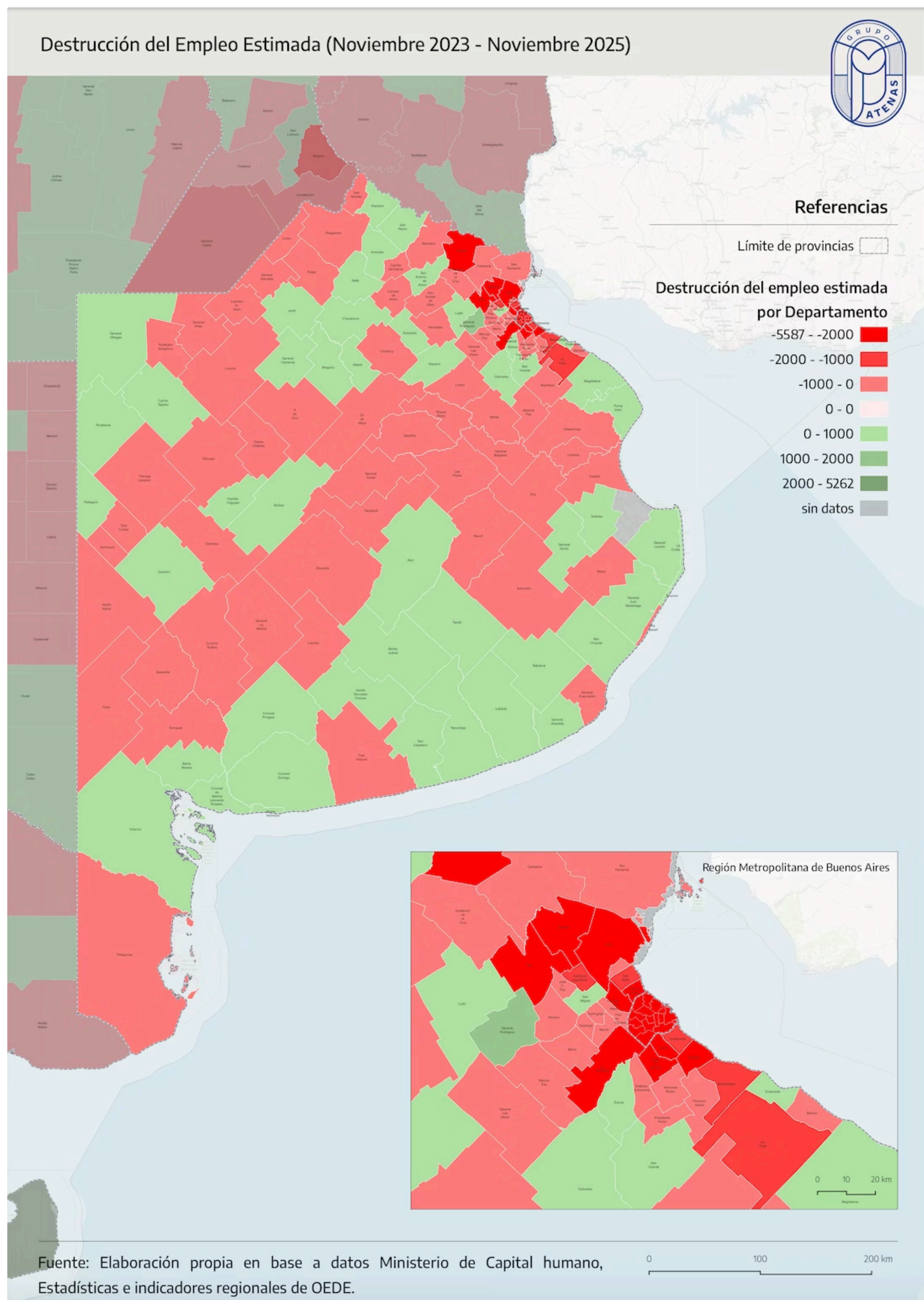
El impacto territorial de la destrucción del empleo industrial no es homogéneo: el mapa muestra la variación estimada por departamento, con rojo indicando pérdida neta de puestos de trabajo.



Mapa 1. Destrucción del empleo estimada por departamento (noviembre 2023 – noviembre 2025). Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Capital Humano, Estadísticas e indicadores regionales del OEDE.

Destrucción del empleo industrial estimada – Provincia de Buenos Aires (Nov. 2023 – Nov. 2025)

La Provincia de Buenos Aires concentra el mayor impacto territorial: el conurbano bonaerense aparece como el epicentro de la destrucción del empleo, con los departamentos en rojo registrando las pérdidas más severas.



Mapa 2. Destrucción del empleo estimada por departamento – Provincia de Buenos Aires (noviembre 2023 – noviembre 2025). Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Capital Humano, Estadísticas e indicadores regionales del OEDE.



El relato oficial vs. la evidencia

El gobierno sostiene que el empleo industrial perdido será absorbido por los sectores extractivos. Los datos muestran que esta recomposición **no se está produciendo**:

Industria manufacturera

-104.000 empleos directos e indirectos destruidos

Sector agropecuario

Apenas **+10.000** nuevos puestos directos e indirectos generados

Minería y energía

Registró una **caída de 322 empleos**. No hay absorción del desempleo industrial.



Las fábricas que cierran rara vez vuelven a abrir

El desmantelamiento industrial genera efectos negativos persistentes y difíciles de revertir:

Obsolescencia de instalaciones

Con el paso del tiempo, las inversiones necesarias para reactivar plantas cerradas suelen ser extremadamente elevadas.

Deterioro del capital humano técnico

Los trabajadores calificados que pierden su empleo ven deteriorarse progresivamente el conocimiento técnico acumulado.

Clima adverso para la inversión

El cambio permanente en las reglas de juego genera inestabilidad macroeconómica, desalienta la inversión y profundiza la fragilidad productiva.



Conclusiones: el empleo formal que se destruye no se recupera

La evidencia presentada muestra que la dinámica reciente del empleo industrial en Argentina no es un fenómeno coyuntural aislado, sino la expresión de un proceso más amplio de **desarme del entramado productivo**.

104.000 empleos industriales destruidos

Entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 se destruyeron 104 mil empleos formales directa o indirectamente relacionados a la industria.

Los sectores extractivos no compensan

Agro generó apenas 10.000 empleos; minería-energía registró caída. La recomposición prometida no se materializa.

El empleo informal absorbe el excedente

Buena parte del empleo perdido se reasigna en el sector informal, generando presión a la baja en los salarios no formales.

Un esquema macroeconómico que debilita la producción

Ajuste fiscal, tasas reales elevadas, apertura con atraso cambiario y tarifazos energéticos configuran un esquema que destruye competitividad de manera permanente.



Referencias bibliográficas

Datos y estadísticas oficiales

- Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE) – Ministerio de Capital Humano, Secretaría de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. *Estudios y estadísticas laborales. Dinámica empresarial y empleo registrado*. Disponible en: www.trabajo.gob.ar/estadisticas
- Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) – Ministerio de Capital Humano. *Estadísticas del Sistema de Riesgos del Trabajo*. Disponible en: www.srt.gob.ar

Literatura académica

- Pinazo, G., Arana, J. y Bersano, A. (2022). *Multiplicadores sectoriales del empleo en Argentina*. Ensayos Económicos, Banco Central de la República Argentina (BCRA).
- CEHEAL (2026). Coyuntura industrial latinoamericana. Documento de Trabajo N° 6, Centro de Estudios de Historia Económica Argentina y Latinoamericana (CEHEAL), Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires.